



notitie

Bestedingsplan 2027

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
datum	1 juni 2026

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2027, zoals beschreven in bijgaande Richtlijnen Bestedingsjaar 2027 en toegelicht in deze notitie.

1. Inleiding

De Sportagenda 2032 vormt het strategisch fundament voor de Nederlandse sportwereld. Hierin hebben NOC*NSF en aangesloten sportbonden hun gezamenlijke ambities en doelstellingen vastgelegd voor de langere termijn. De agenda richt zich op het creëren van een inclusief, toegankelijk en duurzaam sportlandschap waarin iedere Nederlander kan participeren en excelleren.

Met deze gezamenlijke visie als leidraad wordt jaarlijks het Bestedingsplan opgesteld, waarin de verdeling van de middelen afkomstig van Nederlandse Loterij wordt vastgelegd. Hoewel de exacte bedragen jaarlijks kunnen variëren, blijft de onderliggende strategie consistent met de in de Sportagenda 2032 geformuleerde doelstellingen.

Door de inzet van de bestemmingsreserves vangen we de fluctuaties in afdrachten op, wat getuigt van robuust risicomanagement en onze leden de nodige stabiliteit biedt. Uitgangspunten zijn een stabiele voorspelbare financiering waarbij bonden zekerheid hebben over de basisfinanciering voor hun kernactiviteiten. Dit stelt sportbonden in staat om lange termijn plannen te ontwikkelen en uit te voeren zonder voortdurende onzekerheid over beschikbare middelen. Daarnaast biedt het systeem voldoende flexibiliteit om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen en innovatie binnen de sport te stimuleren.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

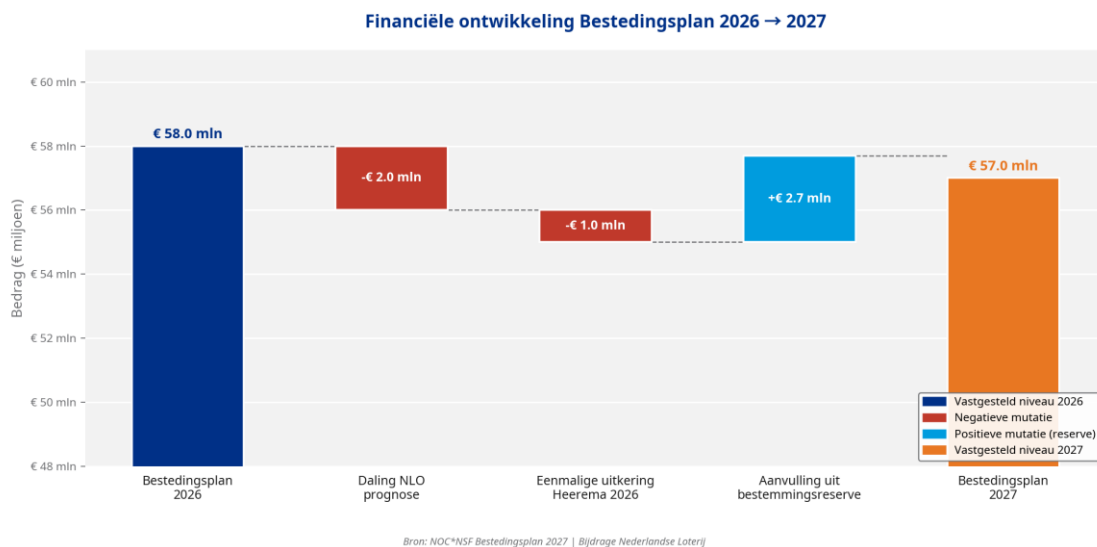
Partners: Staatsloterij O Odido O Rabobank O AD



2. Hoogte Bestedingsplan 2027

De hoogte van het Bestedingsplan is gebruikelijk gebaseerd op de bijdrage van Nederlandse Loterij uit het laatste afgesloten jaar, plus een compensatie voor kansspelbelasting vanuit het ministerie van Financiën/VWS. Als de prognose voor een komend jaar lager is wordt de hoogte van het Bestedingsplan aangepast of worden de daartoe specifiek gevormde reserves ingezet.

Door een lagere prognose van Nederlandse Loterij en meer druk op de bestemmingsreserve wordt het Bestedingsplan verlaagd ten opzichte van € 58 miljoen.



2026

In 2026 liep de uitbetaling van de projectsubsidie Versterken Sportbonden, ook wel Heeremagelden genoemd, af. Hierdoor zouden sportbonden en NOC*NSF €3 miljoen minder subsidie ontvangen vanuit VWS. Dit tekort werd tijdelijk opgevangen door een eenmalige extra uitkering van €3 miljoen die uit de gereserveerde fondsen werd gehaald.

In de afgelopen jaren is de bestemmingsreserve Bestedingsplan gegroeid als gevolg van hogere afdrachten van Nederlandse Loterij en een prudent begrotingsbeleid. Tegelijkertijd leiden een lagere afdracht vanuit Nederlandse Loterij (€ 51 miljoen) in 2026 dan begroot (€ 54 miljoen) tot een aanzienlijke afname van de reserve. Hierdoor komt de bestemmingsreserve onder druk te staan.

2027

Er wordt een bestedingsplan voorgesteld van € 57 miljoen:

- Gelet op de recent afgegeven prognoses van Nederlandse Loterij en de marktontwikkelingen waarin de loterijen zich bevindt, is het realistisch om uit te gaan van € 52 miljoen als basis voor het Bestedingsplan.
- Rekening houdend met de additionele compensatie kansspelbelasting van € 2,3 miljoen wordt voorgesteld om de hoogte van het Bestedingsplan vast te stellen op € 54,3 miljoen.



- Met daarenboven een eenmalige aanvulling van € 2,7 miljoen uit de daartoe gevormde reserves.

2028

Om stabiliteit en voorspelbaarheid te waarborgen, is de intentie om het Bestedingsplan voor 2028 gelijk te houden aan dat van 2027. Dit overigens onder voorbehoud van een stabiele afdracht van Nederlandse Loterij.

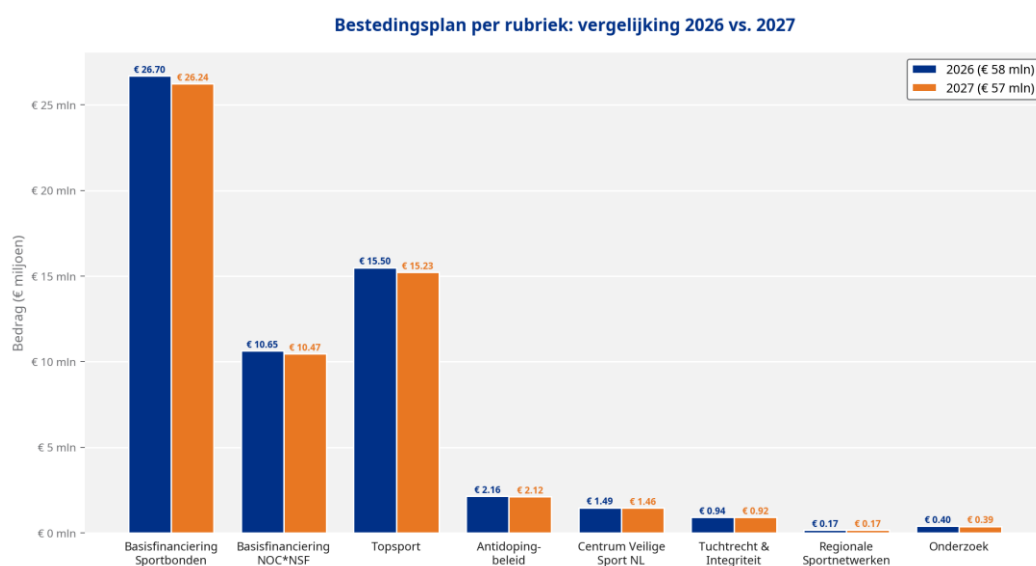
2029 en verder

Voor een toekomstbestendige aanpak richting 2029 is het essentieel dat we binnen de vereniging het gesprek voeren over de samenstelling van het Bestedingsplan en alternatieve financieringsvormen. De Sportagenda 2032 dient hierbij als stevig strategisch fundament voor de Nederlandse sportwereld, waarin NOC*NSF en de aangesloten sportbonden hun gezamenlijke ambities en langetermijn doelen hebben vastgelegd. Deze agenda streeft naar een inclusief, toegankelijk en duurzaam sportlandschap waarin iedere Nederlander de kans krijgt om mee te doen en het beste uit zichzelf te halen. De inzet van middelen zal zich hierop dan ook dienen te concentreren.

3. Toelichting wijziging per rubriek

In bijlage 1 is het voorstel voor het Bestedingsplan 2027 weergegeven.

Omdat het Bestedingsplan voor 2027 met € 1 miljoen is verlaagd, hebben we bewust gekozen om deze besparing actief en gelijkmatig over alle rubrieken toe te passen. We hebben de verschillende categorieën met dezelfde procentuele verlaging aangepast, zodat elke rubriek bijdraagt aan de besparing. Voor 2027 zijn er inhoudelijk geen wijzigingen doorgevoerd. In 2028 zullen we deze aanpak opnieuw hanteren.



Bron: NOC*NSF Bestedingsplan 2027 | Bijdrage Nederlandse Loterij



4. Richtlijnen en Minimale kwaliteitseisen

4.1 Richtlijnen

In 2026 zijn de Richtlijnen herzien met als doel deze toegankelijker en transparanter vorm te geven. Als gevolg hiervan zijn de Richtlijnen voor 2027 inhoudelijk ongewijzigd gebleven.

Wel is een aanpassing doorgevoerd in de verantwoordingsvereisten. De ondergrens voor het hebben van een accountantsverklaring bij de jaarrekening is verhoogd van € 175.000 naar € 200.000.

4.2 Minimale kwaliteitseisen (MKE)

De governance van bonden kent verschillende inrichtingen. Binnen NOC*NSF worden drie modellen onderscheiden:

- Model 1: Bestuur
- Model 2: Bestuur en directeur
- Model 3: Directeur-bestuurder(s) en Raad van Toezicht

De MKE's over 2026 sluiten niet in alle gevallen goed aan op deze modellen. Met name bij de eisen aanzien van het besturingsmodel is aanpassing noodzakelijk voor model 2 en model 3.

Om een heldere koppeling te maken tussen de eisen en het toepasselijke governance model, zijn de MKE's opgesplitst in twee varianten:

- Variant A: MKE's van toepassing op Model 1 en 2
- Variant B: MKE's van toepassing op Model 3

Inhoudelijk zijn de MKE's voor 2027 ten opzichte van 2026 niet gewijzigd; de aanpassingen betreffen met name de structurering en toedeling per governance model.

5. Besluitvorming

Het Bestedingsplan wordt door het Bestuur van NOC*NSF voorbereid. Het Bestuur legt het ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering op 1 juni.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft het Bestuur zich laten bijstaan door de Werkgroep Bestedingsplan en de CRBS. De CRBS is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan.

De CRBS geeft een positief advies aan de Algemene Vergadering (zie bijlage xxx). Het bestuur van NOC*NSF neemt de inhoudelijke aanbevelingen van de CRBS over.

Bijlage

- Bestedingsplan 2027



Bijlage 1 Bestedingsplan 2027

Rubriek	Basis	Additioneel	Totaal 2027	2026
Basisfinanciering				
Basisfinanciering Sportbonden	€ 24.996.700	€ 1.243.000	€ 26.239.700	€ 26.700.000
Basisfinanciering NOC*NSF	€ 9.970.600	€ 495.800	€ 10.466.400	€ 10.650.000
Totaal	€ 34.967.300	€ 1.738.800	€ 36.706.100	€ 37.350.000
Integriteit en Kwaliteit				
Antidopingbeleid	€ 2.022.200	€ 100.600	€ 2.122.800	€ 2.160.000
Centrum Veilige Sport Nederland	€ 1.390.300	€ 69.100	€ 1.459.400	€ 1.485.000
Tuchtrechtspraak en Integriteit	€ 875.300	€ 43.600	€ 918.900	€ 935.000
Regionale Sportnetwerken	€ 159.200	€ 7.800	€ 167.000	€ 170.000
Onderzoek	€ 374.500	€ 18.600	€ 393.100	€ 400.000
Totaal	€ 4.821.500	€ 239.700	€ 5.061.200	€ 5.150.000
Topsport	€ 14.511.200	€ 721.500	€ 15.232.700	€ 15.500.000
TOTAAL	€ 54.300.000	€ 2.700.000	€ 57.000.000	€ 58.000.000